



## MINUTA JUNTA SEMANAL

DIA	11 DE DICIEMBRE 2025
PARTICIPANTES	ANDREA K., MIGUEL C. FERNANDO G. CLAUDIA T.
LUGAR Y TIEMPO	9:00 AM

AGENDA	DESARROLLO
1- CAPACITACION EN ENERO 2- CAJA UNICA DE LICENCIAS DIGITAL 3- REGALOS INSTITUCIONALES 4- AUMENTO DE CUOTAS 5- COMPETENCIA DESLEAL	1- SE PLANEAN 2 CAPACITACIONES GRATUITAS SOBRE PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y REQUISITOS DE LICENCIAS 2- SE IMPLEMENTARÁ EN FEBRERO LA CAJA DIGITAL PARA CENTRALIZAR Y REDUCIR CONFUSIONES 3- SE COMPRARÁN 3 O 4 REGALOS CON VALORES DE HASTA \$2000 PARA FORTALECER RELACIONES CON AUTORIDADES CLAVES 4- SE PROPONE EL AUMENTO DE 20-25% EN 2026 PARA CUBRIR COSTOS Y MANTENER SERVICIOS 5- NUEVOS RESTAURANTES VENDEN A PRECIOS BAJOS, AFECTANDO LA RENTABILIDAD DE LOS ESTABLECIDOS.
RESUMEN	
LA ASOCIACION PLANIFICA UNA SERIE DE CAPACITACIONES ESTRATEGICAS PARA	

ASEGURAR LICENCIAS Y MEJORAR LA OPERACION DE AFILIADOS

\*MIGUEL MUÑOZ COORDINARA LA ENTREGA DE ARCHIVOS Y LA FIRMA DE CONVENIOS CON LA ITB EL PROXIMO MARTES 9:30 AM

\*EL CALENDARIO SEGUIRA CON CAPACITACIONES MENSUALES.

\*SE PROPUSO QUE EN FEBRERO SE IMPLEMENTE LA CAJA UNICA DIGITAL DE LICENCIAS

\*LA INVITACION A **CANIRAC** SE PLANIFICARÁ PARA LA SEGUNDA QUINCENA DE ENERO

\*SE DECIDIO FORTALECER RELACIONES CON AUTORIDAD CLAVE MEDIANTE DETALLES DE CORTESIA PARA ASEGURAR ATENCION Y FACILIDADES EN TRAMITES

\*SE PROPUSO UN AUMENTO DEL 20-25 % EN LA CUOTA DE MEMBRESIA PARA 2026 CONSIDERANDO INFLACION Y COSTOS CRECIENTES

(SE DISCUTIO QUE LA INFLACION IMPACTA COSTOS OPERATIVOS Y NOMINAS, QUE SUBIRAN AL MENOS UN 13%) EL INCREMENTO PODRIA SER MENOR (10%) SI NO SE IDENTIFICAN GASTOS MAYORES.

\*SE PLANTEO QUE PARTE DEL PRESUPUESTO DEBE DESTINARSE A FORTALECER LA GESTION DE TRAMITES CON GESTORES EXTERNOS, PARA EVITAR PERDIDAS Y MEJORAR EFICIENCIA SE BUSCA QUE LA CUOTA INCLUYA ASESORIA Y SEGUIMIENTO PARA PERMISOS, CON RESPONSABILIDAD COMPARTIDA

\*SE ABORDO LA PRESION COMPETITIVA Y LA NECESIDAD DE CONTROLAR COSTOS PARA MANTENER RENTABILIDAD.

\*SE ANALIZO EL IMPACTO DEL AUMENTO SALARIAL Y OTROS IMPUESTOS RELACIONADOS, QUE ELEVAN COSTOS LABORALES EN AL MENOS 20%

\*